

Антикризисные планы и структурные реформы



Председатель Совета директоров банка «Центр-инвест», председатель Комиссии Общественной палаты Ростовской области по развитию экономики, предпринимательства и инновациям.
Д. э. н., профессор В. В. Высокос

Принятие правительством Плана первоочередных мероприятий по обеспечению устойчивого развития экономики и социальной стабильности в 2015 году задает контуры для разработки предприятиями и предпринимателями собственных планов действий в уже текущем году. Из риторики, сопровождавшей принятие документа и мероприятий Плана, становится понятным, что правительство в течение ближайших месяцев будет реализовывать мероприятия, компенсирующие влияние санкций на спад производства, сокращение доступа к источникам финансирования и стараться сохранить публичные социальные обязательства. Собственно структурные реформы правительство откладывает на потом.

Воспоминание о будущем. Свое первое комсомольское взыскание — замечание — я получил еще в студенческие годы. На семинаре по политэкономии социализма я, опираясь на математические формулы, проинтерпретировал текст выступления Председателя Совета Министров СССР А. Н. Косыгина на очередном съезде партии: «Темпы нашего развития снижаются, но каждый процент становится более весомым». Из математики вопроса вытекал следующий пример. Если 10 овец дают приплод в 10 ягнят, а у 100 овец — только 90, то надо не утешаться тем, что каждый процент стал более весомым, а надо искать барана, который плохо работает со своими овцами.

Полученное взыскание заставило меня еще глубже заняться изучением взаимосвязи темпов и пропорций. Эта же проблема продолжала волновать и Предсовмина СССР. Через пять лет, на очередном Пленуме ЦК А. Н. Косыгин подчеркнул: «Надо глубже анализировать структурные сдвиги в экономике». На следующей день в лаборатории Центрального экономико-математического института АН СССР проходила защита моей диссертации «Анализ структурных изменений межотраслевых связей». Лучшего подтверждения актуальности моей работы трудно было найти. Но когда после защиты один из экземпляров диссертации сразу забрали в Научно-технический центр Совмина СССР, я поверил, что структурные реформы начнутся уже в ближайшее время. Действительно, началась реформа хозяйственного механизма, перестройка, приватизация, лихие 90-е, тучные нулевые...

Почему проблема структурных реформ сохраняет так долго свою актуальность? Для ее решения необходим не только технический, не только финансовый, но и социальный инжиниринг. Потому что при старой технологической структуре «Я — начальник, ты — ... не факт», а при новой структуре не факт, что я останусь начальником.

Предложенные правительством меры направлены, в первую очередь, на поддержку активно создававшихся в последние годы государственных структур и механизмов их господдержки. Три четверти всей поддержки из первоочередных мер достанется банкам, создавшим проблемы, еще 20% — отобранным правительством компаниям и регионам.

Дар богов. В развитых странах слово господдержка вызывает моментальную реакцию налогоплательщиков: «За чей счет?». И только вождь первобытного племени может морочить голову наивным соплеменникам: «Боги послали нам государственную поддержку, которую я справедливо разделил между вами!».

В дополнение к намеченным правительственным мерам у Юга России есть важное конкурентное преимущество: диверсифицированная экономика и предпринимательский дух, который позволяет начать структурные реформы в рамках предложенных антикризисных мер. В феврале-марте будут приняты федеральные законы по поддержке малого и среднего предпринимательства, которые:

- в два раза повышают планку предельных значений выручки МСП,
- в два раза снижают ставки налогов в режимах «упрощенки» и «вмененки»,
- устанавливают на 2 года «налоговые каникулы» для новых предприятий в сфере производства и социальных услуг,
- расширяют списки видов деятельности с патентной системой налогообложения, и к августу введены патенты для самозанятых.

Соответствующие изменения реализуются по усмотрению региональных властей, но выпадающие при этом доходы бюджета не учитываются и не влияют на размеры федеральных трансфертов.

В совокупности с декларированными мерами по поддержке занятости эти шаги позволяют уже в рамках антикризисных мер на Юге России реализовать следующий **структурный маневр №1**.

1. Кризис стимулирует сокращение занятости на устаревших производствах. Лучше не тянуть кота за хвост неполными рабочими неделями, а сокращать занятость путем увольнений.
2. В кризисных условиях для всей России отрасли специализации Юга России (сельское хозяйство, переработка, инфраструктура, рекреация) имеют конкурентные преимущества и требуют квалифицированных кадров. Поэтому увольнения не приведут к безработице, но изменят структуру занятости.
3. Малый бизнес после анабиоза¹, вызванного ужесточением финансовой и административной нагрузки, получит глоток воздуха для нового рывка.
4. Такой рывок можно осуществить на основе программы структурной модернизации.

Для своих клиентов и партнеров банк «Центр-инвест» еще в 2010 разработал и успешно реализует стратегию хуторской модернизации², которая позволяет преодолевать и стагнацию, и кризисы, и вообще задает новую траекторию развития, потому что каждый кризис — не первый, не последний, а очередной. Последняя версия этой программы вошла в качестве составной части в стратегию развития экосистемы банка³.

Ключевая идея стратегии — добиться собственной глобальной конкурентоспособности. Для этого надо провести самооценку своего текущего потенциала и наметить шаги, позволяющие стать конкурентоспособным в глобальном мире. Поскольку разрыв в эффективности лучшей мировой практики и бизнес-процессов на местных рынках Юга России составляет 3-5 раз, то этого достаточно для окупаемости привлекаемых кредитных ресурсов, но требует внимательного контроля ликвидности на всех стадиях проекта, вложений в производственную и социальную инфраструктуру. Если каждый на своем рабочем месте, рабочем кресле, студенческой скамье будет ориентироваться не только на стереотипы правил и стандартов, но и на лучшую мировую практику, то структурные реформы будут успешно осуществлены.

За прошедшие полгода появились реалии, которые надо учитывать, чтобы жить «в новой рублевой зоне» и использовать для структурных реформ:

- после ажиотажа стабилизируется рост цены на товары и услуги, а впереди нас ждет снижение спроса (кризис — это не когда денег нет, а когда аппетит пропал);
- после ажиотажа сократились инвестиции в иностранную валюту, платежеспособный спрос на импорт (продуктов, техники, поездки,...);
- выросла стоимость и усложнилась доступность инвестиционных ресурсов;
- выросла инвестиционная привлекательность резко подешевевших российских предприятий.

Такое сочетание факторов позволяет сделать еще несколько структурных шагов.

Ценовое регулирование. В годы гайдаровских реформ, в одном южно-российском регионе местные власти решили установить предельные цены на яйцо. В соседнем регионе цены остались свободными и все производители устремились туда. Избыток предложения привел к снижению цен до предельных значений, установленных соседями, но яйцо уже оттуда было вывезено: на свободном рынке появилось изобилие, а на регулируемом — дефицит.

Структурный маневр №2: не надо директивно устанавливать цены: надо создавать конкурентную среду. Рядом с сетевыми магазинами надо организовать рынки выходного дня, где местные производители смогут: а) продать свои товары по более низким ценам, чем сети; б) получить более высокую цену, чем продажа у себя «на дому».

Риски валютных инвестиций. Если население не верит в будущее национальной экономики, то оно меняет национальную валюту на «более надежную». В современном глобальном мире трудно быть уверенным в действиях любого правительства. Поэтому вместо длинной цепочки: «обмен рубля на валюту — поддержание оборота и ликвидности иностранных банков — финансирование международных институтов развития — финансирование институтами развития банков-партнеров для развития малого бизнеса, инфраструктуры» есть возможность реализовать **структурный маневр №3:** направить не очень большие сбережения населения на прямые инвестиции в проекты бизнеса и государственно-частного партнерства на местах. Для этого надо опубликовать список таких инфраструктурных проектов для местной экономики и правила участия в инвестициях для населения и других инвесторов.

НЕ-ПЛА-ТЕ-ЖИ⁴. В середине 90-х более 20 млрд. рублей взаимных долгов между предприятиями топливно-энергетического комплекса, промышленности, бюджетом и социальной сферой удалось «расшить» с помощью векселя банка «Центр-инвест». В условиях тотальных неплатежей по всей стране вексель банка «Центр-инвест» стал самой надежной валютой потому, что специалисты банка сопровождали его продвижение по всей цепочке должников.

Современные технические и программные средства позволяют осуществить **структурный маневр №4:** обслуживать внутрирегиональный оборот с помощью пластиковых карт и клиринга платежей внутри региона. Ускорение денежного оборота приведет к росту оборота товаров и услуг в регионе, создаст дополнительную инвестиционную привлекательность региона для бизнеса, позволит сократить количество денег, необходимых для поддержания текущего оборота и увеличить ту часть из них, которую можно направить на инвестиции.

Наука, ВУЗы, производство. Чтобы быть конкурентоспособными в глобальной экономике, наши дети должны быть в 20 раз умнее нас. Но они не могут быть умнее образовательных стандартов, написанных нашими сверстниками. За годы своей работы я издал более 300 книг и статей по вопросам хозяйственного механизма региональной экономики, по управлению производством и по предпринимательской деятельности. Чтобы мультиплицировать эффект от полученных знаний, был создан портал «Предпринимательский всеобуч⁵», на котором за неполные два года около 10 тысяч человек ознакомились с основами предпринимательских знаний, а более двух с половиной тысяч успешно прошли тестирование.

Чтобы дискуссия о взаимодействии ВУЗов и работодателей, науки и производства получила конструктивное решение надо использовать **структурный маневр №5:** не на словах, а на деле объединить теоретические знания, обучение практическим навыкам и знание лучшей мировой практики. С этой целью совместно с Администрацией г. Ростова-на-Дону, Ростовским региональным агентством поддержки предпринимательства и ВУЗами города банком «Центр-инвест» был начат проект микрокластеров и проведен первый конкурс «Проект для любимого города⁶», в котором приняла участие более 200 студентов. По итогам конкурса будут сформированы микрокластеры из студентов, преподавателей, предпринимателей и специалистов департаментов города для реализации проектов.

P.S. Правильная диагностика. Математики говорят: «Грамотная постановка — это половина решения задачи!». В застойные годы злые языки шутили: «Чтобы не огорчать руководство объективной ситуацией о полной остановке поезда, аппарат помощников принял креативное решение: «шторки на окна закрыть, а вагон раскачивать»».

Мы часто стесняемся ставить правильный диагноз, поэтому напоминаю:

- Стагнация — это ситуация, когда начальство не знает, что делать, а подчиненные — чем заняться.
- Кризис — это болезненный процесс избавления от вредной привычки получать много, быстро и дешево.
- Кризис — возникает только в глупых головах и заканчивается, как только принята своя программа посткризисного развития на основе новой структуры.

Программа структурных реформ для населения, власти и бизнеса Юга России

	Планы и проекты	Кредит	Финансы	Маркетинг	Социальная защита	Цены	Институты
Планы и проекты	Самооценка своей глобальной конкурентоспособности	Поиск всех источников инвестиций	Рост бюджетных доходов от инвестиций	Международный маркетинг проектов инфраструктуры	Подготовка кадров, конкурентоспособных на глобальных рынках	Использование разницы внутренних и мировых цен	Локальные кластеры и сети модернизации
Кредит	Представление бизнес-плана	Кредитование эффективных проектов	Гарантии по кредитам	Привлечение всех источников инвестиций	Социальная ответственность заемщика	Распределение рисков кредитования	Местные сбережения в местные инвестиции
Финансы	Анализ вариантов финансирования проектов	Комбинирование схем кредитования	Управление ликвидностью	Финансирование маркетинга всех проектов	Минимальное гарантированное финансирование социальных обязательств	Управление ценовыми рисками при бюджетировании	Управление денежным оборотом в регионе
Маркетинг	Проекты развития инфраструктуры	Международные стандарты кредитования	Финансовые схемы ГЧП	Развитие современной инфраструктуры	Развитие социальной инфраструктуры	Прозрачные тарифы на услуги инфраструктуры	Новые схемы управления инфраструктурой
Социальная защита	Экологическая и социальная экспертиза проектов	Кредиты на образование и Start-up	Рост доходов от модернизации	Модернизация социальной инфраструктуры	Освоение лучшей мировой практики социальной сферы	Регулирование спекулятивных отклонений цен	Прозрачность инфраструктурных компаний
Цены	Управление рисками проектов	Кредитные продукты для внешней торговли	Получение доходов от импорта продукции и услуг	Рост участия во внешней торговле МСП	Компенсации цен социально незащищенным слоям	Ориентация на долгосрочные тренды цен глобальных рынков	Конкуренция торговых площадок
Институты	Модернизация диверсифицированной экономики	Замена кредитов инвестициями с рынка	Рост доходов за счет рентабельности	Создание конкуренции в инфраструктуре	Конкурсный отбор кадров на всех уровнях управления	Рыночное ценообразование во всех сегментах экономики	Достойное место в глобальной экономике

¹ www.centrinvest.ru/about/articles/18487/
² expert.ru/south/2010/43/hutorskaya_modernizaciya/?n=87778
³ www.centrinvest.ru/about/articles/19056/

⁴ www.centrinvest.ru/files/articles/pdf/neplateji.pdf
⁵ school.centrinvest.ru
⁶ mmikroklaster.pф