

Investitionsmagnet Südrussland

Ernst Welteke und Wassilij Wysokow über die Bank Center-Invest und die Investitionspotentiale der Südregion

Center-Invest in Rostow am Don ist die größte Regionalbank Südrusslands. An der Bank sind unter anderem die European Bank für Reconstruction and Development und die Deutsche Entwicklungsgesellschaft aus der KfW-Bankengruppe beteiligt. Center-Invest fördert kleine und mittlere Unternehmen mit Beratung, Krediten und Leasingfinanzierungen. Redakteurin Diana Püplichhuysen sprach mit dem Direktor der Bank, Wassilij Wysokow sowie dem ehemaligen Bundesbankpräsidenten Ernst Welteke, der heute Mitglied des Verwaltungsrats von Center-Invest ist.

■ Herr Welteke, wie beurteilen Sie die Entwicklung der russischen Regionen in den letzten Jahren – besonders unter ökonomischen Gesichtspunkten?

Welteke: Wie ganz Russland haben sich die Regionen – wenn auch unterschiedlich – in den letzten Jahren positiv entwickelt. Für Investoren waren zunächst Moskau und St. Petersburg fast ausschließlich von Interesse. Dort sind die Märkte jetzt weitestgehend besetzt, die Preise für Immobilien explodieren, der Verkehr lähmt die Mobilität und Arbeitskräfte werden rar. Daher rücken die Regionen, unterstützt auch durch die Politik zur Verringerung der sozialökonomischen Differenzen, stärker in den Blickpunkt. Dazu gehört der südliche föderale Bezirk mit Rostow am Don, Krasnodar und Wolgograd.

■ Herr Wysokow, Sie haben vor kurzem ein Buch über die Entwicklung der Südregion geschrieben. Zu welchen Schlussfolgerungen sind Sie gelangt? Was sind die Stärken und die Schwächen der Wirtschaftsregion?

Wysokow: Das Buch „Investitionsanreize im Süden Russlands“ ist eine Art SWOT-Analyse, in die alle offiziellen statistischen Angaben der zwölf Regionen des südlichen föderalen Bezirks einfließen. Auf ihrer Grundlage wurde schließlich auch die Strategie von Center-Invest bis zum Jahr 2010 ausgearbeitet.

Russland braucht eine neue Industrialisierung in allen Regionen und allen Wirtschaftssektoren. Die Südregion nimmt dabei eine besondere Position ein: Hier treffen sich viele Verkehrswege zwischen Zentralrussland und Kaukasus, Europa und Ural. Die Infrastruktur

Инвестиционный менеджмент на Юге России

Эрнст Вельтеке и профессор Василий Высоков о банке «Центр-инвест» и инвестиционном потенциале Южного региона

Банк «Центр-инвест» является одним из самых успешных региональных банков России, в центре внимания которого Юг России и прилегающие регионы. Ключевые акционеры банка – Европейский банк реконструкции и развития и DEG (участник банковской группы KfW). Банк проводит консультации для малого и среднего бизнеса, выдает кредиты и обеспечивает лизинговое финансирование. С президентом банка профессором Василием Высоковым, а также с бывшим президентом Deutsche Bundesbank Эрнстом Вельтеке, который сегодня, к тому же, является независимым директором в Совете директоров банка «Центр-инвест», разговаривала Диана Пюплиххойзен.

■ Г-н Вельтеке, как Вы оцениваете развитие российских регионов в последние годы – особенно с экономической точки зрения?

Вельтеке: Как и вся Россия, регионы – конечно, все по-разному, – в последние годы развивались хорошо. Для инвесторов изначально были интересны практически только Москва и Санкт-Петербург. Там рынки на сегодня очень хорошо разработаны, цены на недвижимость растут, транспортное движение парализует мобильность, а трудовые ресурсы становятся редкостью. А потому регионы, поддерживаемые политикой сокращения социально-экономических различий, все чаще становятся объектом внимания. Сюда же относится Южный федеральный округ вместе с Ростовом-на-Дону, Краснодаром и Волгоградом.

■ Г-н Высоков, Вы недавно написали книгу о развитии Южного региона. К каким заключениям Вы приходите? Каковы сильные и слабые стороны экономического региона?

Высоков: Книга «Инвестиционная привлекательность Юга России» – это своеобразный SWOT-анализ рынков потребительских товаров и услуг, промышленной и сельскохозяйственной продукции, инфраструктуры, рынка финансовых услуг. Анализ проведен на основе официальных статистических данных в разрезе 12 регионов, входящих в состав Южного федерального округа. На основе проведенного анализа была разработана стратегия банка «Центр-инвест» на Юге России до 2010 года.

России нужна новая индустриализация во всех регионах и

ist gut entwickelt. Außerdem ist die Südregion aufgrund der klimatischen Verhältnisse und der Bodenbeschaffenheit prädestiniert für die Landwirtschaft. 1/5 der landwirtschaftlichen Produktion Russlands findet in der Südregion statt. Regenerative Energiequellen wie Raps, Sonnenblumen und Soja haben eine zunehmende Bedeutung.

Die Wirtschaft der Südregion konzentriert sich im Gegensatz zu Gesamtrossland nicht einseitig auf Öl und Gas, sondern ist innerhalb der Produktion sehr diversifiziert. Damit aber aus einem diversifizierten Wirtschaftsgebiet kein spezialisiertes Gebiet wird, ist es notwendig, ein ausgeglichenes Investitionsvolumen in allen Sektoren zu ermöglichen. In der Südregion betrifft das die Landwirtschaft, den Verkehr, die Kommunikations- und Logistikbranche, die Energieversorgung und den Tourismus. Letzterer lässt sich entlang der Küste von Schwarzem und Asowschem Meer entwickeln. Noch fehlt es aber an Hotelkapazitäten und Verkehrsinfrastruktur. Sotschis Bewerbung für die Olympischen Winterspiel 2014 kommt in diesem Zusammenhang eine große Bedeutung zu.

■ Und welche Sektoren besitzen nach Ihrer Einschätzung besonderes Investitionspotential?

Welteke: In der Landwirtschaft und in der Viehzucht ließen sich durch Verbesserung der Genetik und durch Einsatz moderner Maschinen die Erträge deutlich erhöhen. Die Verarbeitung landwirtschaftlicher Produkte eröffnet vielseitige Investitionsmöglichkeiten für den innerrussischen Markt, aber auch für den Export. In den meisten Städten fehlen Hotelbetten, die Sanierung der Wohngebäude und der Verkehrsinfrastruktur erfordern große Investitionssummen. Die Weiterverarbeitung und der Transport von Energie, Öl und Gas sind weitere Investitionsfelder.

Wysokow: Die Investoren treffen im Süden Russlands auf gute Klimabedingungen, eine hohe Bevölkerungsanzahl (über 23 Mio.)

und auf viele erfolgreiche mittelständische Unternehmen. Hinzu kommen die niedrigeren Preise für Ankauf und Miete von Immobilien. Des Weiteren existiert im Süden ein ungesättigter Markt mit einer großen Kaufkraft. Die Wachstumsrate in der Südregion übersteigt das durchschnittliche russische Niveau um zwei bis vier Prozent.

■ Und mit welchen Problemen können sich ausländische Unternehmen bei Investitionsprojekten in der Südregion konfrontiert sehen – zum Beispiel administrativer oder juristischer Natur?

Wysokow: Der zunehmende Fluss ausländischen Kapitals von Moskau in den Süden zeigt, dass die Barrieren im Süden niedriger sind als in der Hauptstadt. Der Anteil der Südregion an den Gesamtinvestitionen in die russische Wirtschaft betrug im letzten Jahr



Ernst Welteke, Tatiana Wysokowa, Wassilij Wysokow (v.l.n.r.)

во всех экономических секторах. В данном вопросе Южный регион занимает особое место: здесь сходятся многие транспортные пути, связывающие Центральную Россию и Кавказ, Европу и Урал. Инфраструктура хорошо развита. Кроме того, по своим климатическим условиям южный регион идеально подходит для сельского хозяйства. 1/5 сельскохозяйственной продукции России производится на Юге. Альтернативные источники энергии приобретают все большее значение.

Экономика Юга России не концентрируется на нефти и газе, диверсифицированная структура производства создает дополнительные преимущества для получения прибыли в любом секторе экономики. Но чтобы диверсифицированная область экономики не стала специализированной отраслью, необходимо обеспечить одинаковый объем инвестиций во всех секторах. В Южном регионе это касается сельского хозяйства, транспорта, области коммуникации и логистики, энергоснабжения и туризма. Последняя развивается вдоль побережья Черного и Азовского морей. Правда, пока не хватает гостиничной и транспортной инфраструктуры.

■ Какие секторы, по Вашему мнению, обладают наиболее высоким инвестиционным потенциалом?

Велтеке: В сельском хозяйстве и в животноводстве доходы заметно возросли за счет улучшения генетики и внедрения современной техники. Обработка сельскохозяйственной продукции открывает разнообразные возможности для

инвестиций как на рынке внутри России, так и для экспорта. В большинстве городов не хватает гостиничных мест, больших денежных вложений требует реконструкция жилых домов и транспортная инфраструктура. Дальнейшая переработка и транспортировка энергии, нефти и газа, – это следующие области для инвестиций.

Высоков: Инвесторов на Юг России привлекают хорошие климатические условия, численность населения (свыше 23 млн.) и много успешных предприятий средней величины. К тому же, здесь низкие цены на покупку и аренду недвижимости. Более того, на юге находится ненасыщенный рынок с высокой покупательной способностью. Рост экономики в южном регионе превысил средний уровень по России на 2-4%.

■ С какими проблемами могут столкнуться иностранные предприятия при реализации инвестиционных проектов в Южном регионе – например, административного или юридического характера?

Высоков: Растущий объем иностранного капитала из Москвы на юг говорит о том, что препятствий на юге меньше, чем в столице. Доля инвестиций в южном регионе от всего объема инвестиций в российскую экономику составила в прошлом году 8,7%, в сфере строительства жилых домов – 14,3%. Такой региональный партнер, как например «Центр-инвест», может помочь предприятиям при выходе на рынок в южном регионе и при решении вопросов административного характера.

8,7 Prozent, im Wohnungsbau 14,3 Prozent. Ein Regionalpartner wie Center-Invest kann den Unternehmen beim Markteintritt in der Südregion und bei der Lösung administrativer Fragen helfen.

Welteke: Jeder Investor muss sich natürlich mit den örtlichen Bedingungen vertraut machen und braucht seriöse Partner. Die Umsetzung der verbesserten rechtlichen Bedingungen ist noch nicht voll gelungen. Es gibt bürokratische Hemmnisse. Anwaltskanzleien und Beratungsbüros können behilflich sein.

■ **Im russischen Bankwesen gibt es noch viel zu tun. Ihre Zukunftsprognose? Wo sehen sie hierbei die Rolle der Regionalbanken und speziell die von Center-Invest?**

Welteke: Der russische Bankenmarkt ist einerseits sehr zersplittert und andererseits zu konzentriert. Ein Widerspruch in sich. Unter den rund 1 000 Banken spielen einige wenige - meist staatlich kontrollierte - Banken mit Sitz in Moskau eine entscheidende Rolle.

Die Regionalbanken können im Prozess der Konsolidierung des Bankensektors eine wichtige Rolle übernehmen. Durch wachsende Marktanteile, durch Übernahme oder durch Fusion. Center-Invest bietet sich an und ist gut gerüstet. Als erste Regionalbank erhielt sie vor

kurzem ein internationales Rating (B1, *Moody's Investor's Service*).

Wysokow: Das Volumen und die Qualität der Dienstleistungen sind im russischen Bankensektor vier bis fünf mal geringer als im europäischen. Im Süden Russlands beträgt diese Differenz dagegen nur noch das Zweifache. Monatlich werden in Rostow und Krasnodar ein bis zwei neue Filialen russischer Banken eröffnet, darunter auch solche mit ausländischem Stammkapital. Die russischen und ausländischen Banken dieser Region kämpfen vor allem um größere Unternehmen. Center-Invest arbeitet dagegen mit klein- und mittelständischen Unternehmen. So wie die Landesbanken in Deutschland und Österreich helfen wir unseren Kunden, einen würdigen Platz in der Globalwirtschaft einzunehmen und die Geschäftsrisiken der ausländischen Unternehmen zu verringern, um damit nicht zuletzt auch einen Wettbewerbsvorteil für die Südregion zu erreichen. Unsere Bank steht an der Spitze der Kreditgeber für kleine und mittelständische Unternehmen im Süden Russlands. Zu den Kunden gehören bereits 10 000 Betriebe und 6 000 Privatunternehmer. Strategisches Ziel von Center-Invest ist es, zur Bank mit dem größten Filialnetz in ganz Russland zu werden. Bisher gibt es 88 Filialen, Büros und Operationskassen. Bis zum Jahr 2009 sollen weitere 50 Büros hinzukommen.

Банк «Центр-инвест», будучи ведущим игроком в южном регионе России с ориентацией на средний бизнес и с международным профилем, является идеальным партнёром для ведения иностранного бизнеса с Германией и Европой. Южный регион сам по себе является экономическим регионом с интересными сельскохозяйственным и индустриальным профилем на стыке Европы и Азии.

Пер Фишер, «Коммерцбанк»

Die Bank Center-invest ist als führender südrussischer Regional Player mit Mittelstandsorientierung und einem internationalen Profil der ideale Partner für Auslandsgeschäfte mit Deutschland und Europa. Die Südregion an sich überzeugt als Wirtschaftsregion mit einem interessanten landwirtschaftlichen und industriellen Profil an der Schnittstelle zwischen Europa und Asien.

Per Fischer, Commerzbank

Вельтеке: Каждый инвестор должен, конечно, хорошо знать местные условия и ему нужны серьезные партнеры. Внедрение улучшенных правовых условий удалось пока не полностью. Существуют бюрократические препятствия. Юридическая служба и бюро консультаций могут оказать помощь.

■ **В российском банковском деле еще много работы. Ваши прогнозы на будущее? Какова роль региональных банков и, в частности, «Центр-инвеста»?**

Вельтеке: Российский банковский рынок, с одной стороны, очень раздроблен, а с другой – слишком концентрированный. Противоречие заключается в нем самом. Среди почти, 1 000 банков лишь некоторые – по большей части контролируемые государством – с головным офисом в Москве играют решающую роль.

Региональные банки могут сыграть важную роль в процессе консолидации банковского сектора. «Центр-инвест» – один из кандидатов, он хорошо оснащен. Недавно он первым на Юге России получил международный кредитный рейтинг (B1, *Moody's Investor's Service*).

Высоков: Объем и качество оказываемых услуг российским

банковским сектором в 4–5 раз меньше, чем европейским. На юге России эта разница в 2 раза меньше. Каждый месяц в Ростове и Краснодаре открываются один-два новых филиала российских банков, в том числе, в основе которых – иностранный капитал. Российские и иностранные банки этого региона конкурируют, главным образом, за более крупные предприятия. «Центр-инвест», напротив, работает с малыми и средними предприятиями. Как и банки федеральных земель Германии и Австрии, мы помогаем нашим клиентам занять достойное место в мировой экономике и сократить торговые риски для иностранных предприятий, а также помочь местным производителям сохранить конкурентное преимущество.

Наш банк лидирует в области кредитования малого и среднего бизнеса на юге России. Его клиентами являются уже 10 000 малых и средних предприятий и 6 000 индивидуальных предпринимателей. Стратегическая цель «Центр-инвеста» – позиционировать себя как крупнейший банк Юга России с самой широкой филиальной сетью в регионе. На сегодняшний день филиальная сеть банка - 88 филиалов, офисов и операционных касс. До 2009 года планируется открытие еще 50 офисов.